

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		○			○		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項		(水道事業)広域化等				
		(実施類型)		(取組の概要及び効果)	(実施(予定)時期)	
実施済		経営統合	施設の共同設置・利用		年 月 日	
実施予定		施設管理の共同化	管理の一体化			
検討中	○	(取組の概要)		(検討状況・課題)		
		近隣の事業体とその方策について話し合う場を定期的に設けている		都市間距離が長く、ハード面での統合は不可能に近いため、ソフト面での統合を継続的に検討		

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)					
		(取組の概要及び効果)		(方式)	(導入・契約(予定)時期)		
実施済				BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)	年 月 日	
実施予定				BOT方式			
		(取組の概要)		BOO方式	その他		
検討中	○			DB方式			
		水道施設等の大規模な更新に向けての各種調査・検討		DBO方式	(検討状況・課題)		
					中長期的な課題とし今後も継続的に検討していく		

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	簡易水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		○					

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項		(簡易水道事業)広域化等				
実施済		(実施類型)		(取組の概要及び効果)		(実施(予定)時期)
		簡易水道事業統合				年 月 日
実施予定		簡易水道事業統合以外				
検討中	○	(取組の概要)	近隣の事業体とその方策について話し合う場を定期的に設けている	(検討状況・課題)	都市間距離が長く、ハード面での統合は不可能に近いため、ソフト面での統合を継続的に検討	

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	下水道事業	公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		○		○			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等					
		(実施類型)		(取組の概要及び効果)		(実施(予定)時期)	
	実施済		汚水処理施設の統廃合 汚泥処理の共同化		既存のし尿受入れ施設を一部増強して近隣の町のし尿を受け入れる。  既存の施設を一部増強するのみで近隣の町のし尿を受け入れることが可能となり、今まで市内のし尿分においても近隣の市町村によるし尿の共同処理をしていたが、その分の経費が削減可能となり、市からのし尿処理分の繰入金が増えることによる収入増も見込まれる。	令和	
	実施予定	○	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)	3	4	1
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)			

取組事項		民間活用(包括的民間委託)					
		(取組の概要及び効果)		((実施済のみ)性能発注内容)		(実施(予定)時期)	
	実施済		維持管理業務を仕様書発注の業務委託から性能発注の包括的民間委託に移行し、市職員の人件費を含めた維持管理費の削減に取り組んだ。 平成20年当時は維持管理費(人件費)が約30,000千円/年の削減効果が見込まれた。(公共下水、特定環境下水を含む)		維持管理費にユーティリティ費と修繕費を加えたレベル3の包括的民間委託(汚水中継ポンプ場含む)  放流水質に関する基準はpH(6.0~8.6)、BOD(12mg/L以下)、SS(30mg/L以下)、大腸菌群数(300個/cm <sup>3</sup> 以下)	平成	
	実施予定		(取組の概要)	(検討状況・課題)	20	4	1
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)			

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	広域化等	民間活用			
			指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
				○		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)												
実施済	○	<p><b>(取組の概要及び効果)</b></p> <p>維持管理業務を仕様書発注の業務委託から性能発注の包括的民間委託に移行し、市職員の人件費を含めた維持管理費の削減に取り組んだ。平成20年当時は維持管理費(人件費)が約30,000千円/年の削減効果が見込まれた。(公共下水、特定環境下水を含む)</p>	<p><b>((実施済のみ)性能発注内容)</b></p> <p>維持管理費にユーティリティ費と修繕費を加えたレベル3の包括的民間委託(汚水中継ポンプ場含む)</p> <p>放流水質に関する基準はpH(6.0~8.6)、BOD(12mg/L以下)、SS(30mg/L以下)、大腸菌群数(300個/cm<sup>3</sup>以下)</p>	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			20	4	1	年	月	日
平成													
20	4	1											
年	月	日											
実施予定													
検討中		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>										

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	港湾整備事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	地方独立行政法 人への移行	
							○

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

現行の人員体制で運営が行えており、採算がとれない事業であることから、民営化は難しいため。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	宅地造成事業	臨海土地造成	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	地方独立行政法 人への移行	
							○

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

現行の人員体制で運営が行えており、採算がとれない事業であることから、民営化は難しいため。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	老人デイサービスセンター

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	地方独立行政法 人への移行	
			○				

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用(指定管理者制度)																		
実施済	○	<p style="font-size: small;">(取組の概要及び効果)</p> <p>紋別市指定管理者制度導入指針に基づき、民間の能力やノウハウを幅広く活用し、市民サービスの向上や行政コストの削減を目的とし、指定管理者制度による介護サービス事業を実施している。</p>	<p style="font-size: small;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: center;">代行制</th> <th style="text-align: center;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"> </td> <td style="text-align: center;">○</td> </tr> </table>		代行制	利用料金制		○	<p style="font-size: small;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td style="text-align: center;"> </td> <td style="text-align: center;"> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																			
	○																			
平成																				
18	4	1																		
年	月	日																		
実施予定		<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div>	<p style="font-size: small;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div>																	
検討中		<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div>	<p style="font-size: small;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div>																	