

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	水道事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●			●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等															
実施済	●	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th colspan="2">(実施類型)</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">経営統合</td> <td style="text-align: center;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table>	(実施類型)		経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	<p>(取組の概要及び効果)</p> <p>【きっかけ】平成25年まで委託契約で水質検査を行っていたが、自治体間の協力を強化するため協定という形にした。</p> <p>【概要】近隣町村(湧別町、遠軽町、滝上町、興部町、西興部村は協定、雄武町は委託契約)の水質検査(一部)の受託</p> <p>【効果額】受託側のため無し</p>	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;">26</td> <td style="width: 33%;">4</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成	26	4	年	月	日
(実施類型)																
経営統合	施設の共同設置・利用															
施設管理の共同化	管理の一体化															
平成	26	4														
年	月	日														
実施予定																
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>													

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)																								
実施済		<p>(取組の概要及び効果)</p>	<p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td rowspan="2">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td rowspan="2">港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式			BOO方式		港湾運営会社制度		DB方式			DBO方式		その他		<p>(導入・契約(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																							
BOT方式																									
BOO方式		港湾運営会社制度																							
DB方式																									
DBO方式		その他																							
年	月	日																							
実施予定																									
検討中	●	<p>(取組の概要)</p> <p>水道施設等の大規模な更新に向けての各種調査・検討</p>	<p>(検討状況・課題)</p> <p>中長期的な課題とし今後も継続的に検討していく</p>																						

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	簡易水道事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●					

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(簡易水道事業)広域化等								
実施済		(実施類型) 簡易水道事業統合(市町村内) 簡易水道事業統合(市町村を越える統合) 簡易水道事業統合以外	(取組の概要及び効果) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td>施設の共同設置・利用</td> <td>施設管理の共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </table>	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化			
施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化							
実施予定			(実施(予定)時期) 年 月 日						
検討中	●	(取組の概要) 近隣の事業体との方策について話し合う場を定期的に設けている	(検討状況・課題) 都市間距離が長く、ハード面での統合は不可能に近いため、ソフト面での統合を継続的に検討						

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	下水道事業	公共下水道	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●		●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等																			
実施済		(実施類型) 汚水処理施設の統廃合 処理場廃止あり 処理場廃止なし	(取組の概要及び効果) 今まで近隣市町村によるし尿の共同処理をしていたが、その施設の更新を見合わせたことにより、近隣の町のし尿を受け入れることとなった。既存の施設を一部増強するのみでし尿の受け入れが可能となり、市からの繰入金が入受入の分増えることによる収入増も見込まれる。	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		令和			3	4	1	年	月	日						
令和																				
3	4	1																		
年	月	日																		
実施予定	●	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th>公共下水・流域下水の統合</th> <th>公共下水同士との統合</th> <th>農業排水・公共下水との統合</th> <th>特環施設と公共下水との統合</th> <th>その他</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士との統合	農業排水・公共下水との統合	特環施設と公共下水との統合	その他						<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th>汚泥処理の共同化</th> <th>維持管理・事務の共同化</th> <th>最適な汚水処理施設の選択(最適化)</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)	●		
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士との統合	農業排水・公共下水との統合	特環施設と公共下水との統合	その他																
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)																		
●																				
検討中	→	(取組の概要)	(検討状況・課題)																	

取組事項	民間活用(包括的民間委託)													
実施済	●	(取組の概要及び効果) 維持管理業務を仕様書発注の業務委託から性能発注の包括的民間委託に移行し、市職員の人件費を含めた維持管理費の削減に取り組んだ。平成20年当時は維持管理費(人件費)が約30,000千円/年の削減効果が見込まれた。(公共下水、特定環境下水を含む)	((実施済のみ)性能発注内容) 維持管理費にユーティリティ費と修繕費を加えたレベル3の包括的民間委託(汚水中継ポンプ場含む) 放流水質に関する基準はpH(6.0~8.6)、BOD(12mg/L以下)、SS(30mg/L以下)、大腸菌群数(300個/cm以下)	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		平成			20	4	1	年	月	日
平成														
20	4	1												
年	月	日												
実施予定														
検討中	→	(取組の概要)	(検討状況・課題)											

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	—

実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続	
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用		地方独立行政法人への移行
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)												
実施済	●	<p>(取組の概要及び効果) 維持管理業務を仕様書発注の業務委託から性能発注の包括的民間委託に移行し、市職員の人件費を含めた維持管理費の削減に取り組んだ。平成20年当時は維持管理費(人件費)が約30,000千円/年の削減効果が見込まれた。(公共下水、特定環境下水を含む)</p>	<p>(実施済のみ)性能発注内容) 維持管理費にユーティリティ費と修繕費を加えたレベル3の包括的民間委託(汚水中継ポンプ場含む) 放流水質に関する基準はpH(6.0~8.6)、BOD(12mg/L以下)、SS(30mg/L以下)、大腸菌群数(300個/cm以下)</p>	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			20	4	1	年	月	日
平成													
20	4	1											
年	月	日											
実施予定													
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>										

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	港湾整備事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

今後も安定した使用料収入が見込めており、地方債償還額も減少傾向にあることから収益的収支比率も改善する見込みであるため、現行の経営体制・手法の継続を選択。
 しかしながら、施設の老朽化が進んでいることから、計画的な維持管理及び資本投資を進めるにあたり、将来的には部分的な指定管理制度などの導入を視野に検討したい。

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	宅地造成事業	臨海土地造成	—

実施状況

抜本的な改革の取組							<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 100px;"> 現行の経営体制を継続 </div>
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

今後も実質収支の黒字が見込まれていることから、現行の経営体制・手法の継続を選択。引き続き賃貸借などの収入確保に努めながら、造成地の早期売買を目指したい。

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
紋別市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	老人デイサービスセンター

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
			●				

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td></td> </tr> <tr> <td>検討中</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		検討中		<p style="text-align: center; font-weight: bold;">(取組の概要及び効果)</p> <p>紋別市指定管理者制度導入指針に基づき、民間の能力やノウハウを幅広く活用し、市民サービスの向上や行政コストの削減を目的とし、指定管理者制度による介護サービス事業を実施している。</p>	<p style="text-align: center; font-weight: bold;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th style="width: 50%;">代行制</th> <th style="width: 50%;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	<p style="text-align: center; font-weight: bold;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th style="width: 25%;">平成</th> <th style="width: 25%;">年</th> <th style="width: 25%;">月</th> <th style="width: 25%;">日</th> </tr> <tr> <td>18</td> <td></td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> </table>	平成	年	月	日	18		4	1
実施済	●																				
実施予定																					
検討中																					
代行制	利用料金制																				
	●																				
平成	年	月	日																		
18		4	1																		
	<p style="text-align: center; font-weight: bold;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>	<p style="text-align: center; font-weight: bold;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>																			